Aika	28.10.2026, klo 09:00 - 09:55
Paikka	etäkokous

Käsitellyt asiat

§ 81	**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
§ 82	**Pöytäkirjan tarkastaminen**
§ 83	**Tiedoksi**
§ 84	**Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti 1-8/2026**
§ 85	**Talouden toteutuma 1-9/2026 ja tilinpäätösennuste**
§ 86	**Taloussuunnitelman 2027-2030 valmistelutilanne**
§ 87	**Osakaskokousedustajan nimeäminen DigiFinland Oy:n osakaskokoukseen 4.11.2026**
§ 88	**Osakaskokousedustajan nimeäminen Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakaskokoukseen 17.11.2026**

Saapuvilla olleet jäsenet

Annika Kokko, puheenjohtaja
Jaakko Haapamäki, 1. varapuheenjohtaja
Tiina Karhunen
Kim Kiuru
Irma Pahlman
Pirjo Vainio

Muut saapuvilla olleet

Tuija Holttinen, oikeudellinen neuvonantaja, sihteeri
Sanna Kaukua, talouspäällikkö
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja, esittelijä
Helinä Perttu, aluehallituksen puheenjohtaja
Päivi Tarsia, rahoitus- ja talousjohtaja
Minna-Maarit Immonen (paikalla § 84), laatupäällikkö, saapui 09:25, poistui 09:35

Poissa

Kimmo Behm

Allekirjoitukset

Annika Kokko
Puheenjohtaja

Tuija Holttinen
Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue 29.10.2026 klo 08:51. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Jaakko Haapamäki

Pirjo Vainio

§ 81
Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 146 mukaan 4 päivää ennen konsernijaoston kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kutsu jäsenille on toimitettu 23.10.2026 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Konsernijaosto on päätösvaltainen, kun enemmän, kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää todeta kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Kokouskäsittely
Todettiin, että kokous pidetään etäyhteydellä.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 82
Pöytäkirjan tarkastaminen

Kokoukselle valitaan konsernijaoston jäsenistä kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Jaakko Haapamäen ja Pirjo Vainion.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 83
Tiedoksi

Iltakouluasia:

- Investointisuunnitelma, lainanottovaltuuden neuvottelutilanne - rahoitus- ja talousjohtaja Päivi Tarsia ja tila- ja tukipalvelujohtaja Antti Nikkanen

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto merkitsee iltakouluasian tiedoksi.

Päätös
Merkittiin tiedoksi. Lainanottovaltuusneuvotteluiden pykälä viedään suoraan aluehallituksen päätettäväksi.

§ 84

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti 1-8/2026

KEUHDno-2025-5473

Valmistelija / lisätiedot:

Minna-Maarit Immonen, laatupäällikkö, minna-maarit.immonen@keusote.fi

Liitteet

1 Omavalvontaohjelman seurantaraportti_1-8_2026 saaavutettava

Hyvinvointialueen hallintosäännön 35 §:n mukaan konsernijaoston tehtävänä on seurata omavalvontaohjelman toteutumista. Sosiaali- ja terveydenhuollon valvontalain (741/2023) 23 § velvoittaa palvelunjärjestäjää varmistamaan omavalvonnan keinoin, että tehtävät hoidetaan lainmukaisesti. Lisäksi valvontalain 26 § edellyttää, että omavalvontaohjelman toteutumisen seurannan perusteella tehdyt havainnot ja toimenpiteet julkaistaan neljän kuukauden välein julkisessa tietoverkossa. Palveluja tulee kehittää seurannasta tehtyjen havaintojen, henkilöstöresurssien riittävyyden arvioinnin sekä asiakas- ja henkilöstöpalautteen perusteella.

Omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti (liite 1) perustuu aluehallituksen 25.11.2025 hyväksymään päivitettyyn omavalvontaohjelmaan 2025–2029. Raportissa tarkastellaan palvelujen ja toiminnan toteutumista seuraavista näkökulmista: saatavuus, jatkuvuus, yhdenvertaisuus, laatu, turvallisuus, asiakaskokemus, osallisuus, omavalvonta, henkilöstö sekä työelämän laatu.

Omavalvontaohjelman toteutuminen
Omavalvontaohjelman tavoitteena on varmistaa, että hyvinvointialueen palvelut järjestetään lainmukaisesti, turvallisesti ja asiakkaiden tarpeita vastaavasti. Seurantaraportin (liite 1) perusteella toiminta on toteutunut pääosin suunnitelmallisesti ja edistänyt palvelujen saatavuutta, laatua, asiakas- ja potilasturvallisuutta sekä asiakaskokemusta. Vertailu alkuvuoden ensimmäisen neljänneksen (1–4/2026) ja toisen neljänneksen (1–8/2026) välillä osoittaa palvelutoiminnan, hoitoon ja palveluun pääsyn kehittyneen pääosin myönteisesti.

Palvelujen saatavuus ja määräaikojen toteutuminen
Lainmukaisuuden ja palvelujen toteutumisen osalta on saavutettu myönteistä kehitystä useissa eri palveluissa. Yli 23-vuotiaiden osalta avosairaanhoidon, kuntoutuksen ja sairaalapalvelujen polikliininen hoitotakuu toteutui lähes täysimääräisesti tai täysin lainmukaisesti, ja myös suun terveydenhuollossa kuuden kuukauden hoitotakuu toteutui hoitoon pääsyn osalta valtaosassa tapauksia. Lasten ja nuorten palveluissa hoitajan vastaanotolle pääsy toteutui lähes poikkeuksetta lakisääteisessä määräajassa ja lasten mielenterveys- ja päihdepalveluissa 14 vuorokauden hoitotakuu toteutui erittäin hyvin. Lapsiperheiden asiakasohjausyksikkö aloitti ja saattoi valmiiksi valtaosan lapsiperheiden palvelutarpeen arvioinneista lakisääteisissä määräajoissa. Kotihoidon ja tukipalvelujen aloitus toteutui täysimääräisesti seitsemän vuorokauden tavoiteajassa ja

toimeentulotukihakemuksista lähes kaikki käsiteltiin lakisääteisessä määräajassa.

Seurannassa esiin nousseet keskeiset haasteet ja omavalvonnalliset kehittämiskohteet liittyvät erityisesti nuorten palvelujen määräaikojen toteutumiseen, ikääntyneiden asumispalveluihin pääsyyn sekä yhteydensaannin viiveisiin. Nuorisoaseman nuorten mielenterveys- ja päihdepalvelujen 14 vuorokauden hoitotakuun toteutumisessa oli puutteita, ja alle 23-vuotiaiden kuntoutuspalveluun pääsyssä esiintyi viiveitä, vaikkakin kuntoutuksen tilanne korjaantui seurantajakson lopulla lähes lain vaatimalle tasolle. Vastaanottopalvelujen samana päivänä hoidettujen takaisinsoittojen toteutumisessa esiintyi edelleen viiveitä. Ikääntyneiden asumispalveluissa lakisääteinen kolmen kuukauden palveluun pääsy toteutui yhteisöllisessä asumisessa noin puolessa ja ympärivuorokautisessa asumisessa valtaosassa tapauksista, vaikkakin jonotusajat ja odottavien määrät ovat puolittuneet edellisvuodesta.

Laadunvalvonta, asiakasturvallisuus ja omavalvonnalliset riskit
Palvelujen laadun ja asiakaskokemuksen seurannassa kumulatiivinen suositteluindeksi NPS säilyi tasolla 60, ja valtaosa asiakkaista koki palvelun parantaneen tilannettaan sekä tulleensa kuulluksi. Potilas- ja asiakasturvallisuudessa lääkehoitoon sekä tiedonkulkuun ja kirjaamiseen liittyvät poikkeamat vähentyivät edellisvuodesta. Sen sijaan haittaa aiheuttaneet kaatumiset lisääntyivät hiukan, mikä edellytti aiempaa useammin lisähenkilöstön ja ulkopuolisen avun käyttöä.

Laatu- ja valvontapalvelujen suorittamassa omassa ja ostopalvelujen valvonnassa sekä tarkastuskäynneillä todettujen vakavien poikkeamien osuus kaikista havainnoista oli 8,5 % (81 kappaletta 950 havainnosta), mikä osoittaa palvelutoiminnan laadun parantuneen vuodesta 2025. Omavalvonnan kannalta keskeisimmät järjestämisvastuun riskit kohdistuvat ikääntyneiden asumispalvelujen saatavuuteen sekä asiakkaan oikeusturvan toteutumiseen. Muistutusten käsittelyajoissa esiintyy edelleen viiveitä, sillä vain noin kolmasosa muistutuksista käsiteltiin 30 vuorokauden tavoiteajassa, ja hoitoonpääsyyn kohdistuvien muistutusten määrä on hieman kasvanut. Lisäksi keskeisiä järjestämisvastuun riskejä ovat henkilöstöresurssien riittävyys, asiakas- ja potilastietojärjestelmien toimintavarmuus, kirjaamiskäytäntöjen yhdenmukaisuus sekä rajoitustoimenpiteiden lainmukaisten käytäntöjen ja dokumentoinnin varmistaminen.

Omavalvonnalliset korjaavat toimenpiteet
Havaittujen puutteiden korjaamiseksi ja toiminnan lainmukaisuuden varmistamiseksi palvelunjärjestäjä on jatkanut omavalvonnallisia kehittämistoimenpiteitä. Lääkäri- ja hoitajaresursseja on kohdennettu väestön sairastavuuden sekä asiakasmäärien perusteella, lääkärivajetta on täydennetty ostolääkäreillä ja takaisinsoittopalveluun on luotu joustava malli toimipisteiden ja digitiimin välille. Nuorisoasemalla hoidontarpeen arviointi ja ensikäynti on yhdistetty asiakasvirran nopeuttamiseksi, ja kuntoutuksessa on tarkennettu arviointiohjeistuksia sekä ajanvarauskäytäntöjä asiakasvirtojen sujuvoittamiseksi ja kirjaamisen laadun varmistamiseksi. Suun terveydenhuollossa on käynnistetty suuhygienistien tarkastustiimit ja valmisteltu kiirehoidon keskittämistä. Työyksiköissä on päivitetty omavalvonta-, lääkehoito- sekä palo- ja pelastussuunnitelmia sekä tarkennettu rajoitustoimenpiteiden kirjaamisen seurantaa. Tarkastuskäyntien valvontahavaintoihin perustuvia korjaavia toimia toteutetaan

järjestelmällisesti, ja kaatumisten ehkäisyn toimintamallia sekä RAI-arviointien kattavuutta kehitetään edelleen.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto merkitsee raportin tiedoksi ja päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluehallitus hyväksyy omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportin 1-8/2026 (Liite 1).

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Palvelujohtajat, palvelupäälliköt, tutkimus- ja kehitysjohtaja ja laatupäällikkö

§ 85
Talouden toteutuma 1-9/2026 ja tilinpäätösennuste

KEUHDno-2026-2236

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma tammi-syyskuu ja tilinpäätösennuste 2026
2 Toiminnalliset tunnusluvut 1-9_2026

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumasta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen ulkoiset toimintatuotot ajalla 1.1.-30.9.2026 olivat yhteensä 51,1 Me, valmistus omaan käyttöön n. 1,2 Me ja ulkoiset toimintakulut n. 687,8 Me. Raportointiajalla kirjattiin sisäisiä vuokria ja siivouspalveluja yhteensä n. 30,2 Me. Toimintakate oli n. -635,6 Me. Valtionrahoitusta saatiin 659,2 Me, rahoitustuotot ja -kulut olivat n. -0,5 Me ja poistot n. 3,6 Me. Ylijäämä oli raportointiajalla n. 19,6 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-syyskuun tietojen perusteella tilinpäätösennuste on pysynyt samana kuin edellinen, tammi-elokuun tietojen perusteella tehty ennuste. Oman palvelutuotannon toimintakatteen ylitys on n. 5,4 Me, erikoissairaanhoidon toimintakate toteutuu n. 0,3 Me ja pelastustoimen toimintakate n. 0,5 Me talousarviota parempana. Valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota parempana. Rahoitustuottojen ja -kulujen netto toteutunee n. 0,4 Me talousarviota parempana ja poistojen arvioidaan ylittyvän n. 0,7 Me. Tämän ennusteen perusteella tilikauden tulos on n. 1,3 Me eli n. 3,6 Me talousarviota heikompi. Kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan vuoden lopussa n. 123,6 Me. Konsernijaosto ja aluehallitus on käsitellyt tammi-elokuun ennusteen perusteella tehdyn talousarviomuutosesityksen ja aluevaltuusto päättää talousarvion muuttamisesta 29.10.2026.

Omassa palvelutuotannossa ylitystä on terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella n. 2,9 Me ja se johtuu pääasiassa 24/7-toiminnan henkilöstökustannusten ylittymisestä sekä hoitotarvikejakelun ja lääkäripalvelujen ostojen ylittymisestä. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen ylitys on n. 2,3 Me ja se johtuu ikääntyneiden asumispalvelujen ja kotona asumista tukevien palvelujen ylittymisestä. Ylitys johtuu ylityökustannuksista ja sijaiskulujen kasvusta, Hyvinkään kotihoidon alueellisen ostopalvelun laajentamisesta sekä asumispalvelujen kasvavasta jonotilanteesta. Osa ikääntyneiden palvelujen ylityksestä pystytään kattamaan vammaisten palvelujen kustannusten alittumisella. Hyvinvointialueen johdon sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden ylitys on n. 0,2 Me ja se johtuu lähinnä vuokrakulujen ylittymisestä. Osa ylityksestä pystytään kattamaan it-kustannusten alittumisella.

Asiakasohjauksen, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelujen palvelualueella ostopalvelujen käyttö on vähäisempää kuin edellisenä vuonna kriteerien tarkastuksen seurauksena. On mahdollista, että palvelualueen toimintakate toteutuu arvioitua parempana.

Oman palvelutuotannon tammi-syyskuun toimintakatteen toteutuma on n. 6,6 Me pienempi kuin edellisen vuoden vertailukelpoinen toimintakate. On mahdollista, että tilinpäätösennuste paranee nyt esitetystä ja mahdollinen toinen talousarviomuutos tuodaan päätöksentekoon joulukuussa.

Liitteenä on talouden toteutumaraportti ajalta 1-9/2026 sekä tilinpäätösennuste sekä toiminnalliset mittarit 1-9, jotka vielä osittain päivittyvät.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-30.9.2026 sekä tilinpäätösennusteen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-30.9.2026, toiminallisset mittarit sekä tilinpäätösennusteen.

Kokouskäsittely
Tämä pykälä käsiteltiin ennen 84 §:ä.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan. Lisäksi päätettiin, että käyttösuunnitelman muutos viedään suoraan aluehallituksen päätettäväksi.

Konsernijaosto, § 77,07.10.2026
Konsernijaosto, § 86, 28.10.2026

§ 86
Taloussuunnitelman 2027-2030 valmistelutilanne

KEUHDno-2026-3129

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 77

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 TS 2027-2030, TA 2027, konsernijaosto 07102026

Vuosien 2027-2030 taloussuunnitelman ja erityisesti vuoden 2027 talousarvion valmistelua on tehty samanaikaisesti ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn ja tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittämisen kanssa. Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut 14.-17.9.2026 ja johtoryhmä käsitteli talousarvion laadintatilannetta kokouksessaan 22.9.2026. Aluehallituksen omaan palvelutuotantoon päättämä kehys on tiukka ja neuvottelujen ja johtoryhmän käsittelyn perusteella näyttää siltä, että hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaesitys tulee poikkeamaan aluehallituksen päättämästä kehyksestä. Koko taloussuunnitelmakaudella tavoite on kuitenkin edelleen se, että vuosina 2023-2024 kertyneet alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Hyvinvointialue on hakenut lisäaikaa alijäämien kattamiseen vuoden 2029 loppuun saakka, mutta päätöstä lisäajan saamisesta ei vielä ole.

Valtionrahoitus

Valtiovarainministeriö julkaisi vuoden 2027 rahoituslaskelman 21.9.2026. Rahoituslaskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus vuonna 2027 on 898,2 Me eli n. 5,3 Me enemmän kuin kehyksen pohjana olleessa rahoituslaskelmassa. Taloussuunnitelmavuosien rahoituksen painelaskelma julkaistaan ministeriön mukaan lokakuussa. Tässä vaiheessa taloussuunnitelmavalmistelussa käytetään vuosien 2028-2030 rahoituksena kehyksen mukaista arviota.

Valtionrahoituksen ennakoitavuus on huonoa, joten myöhemmin lokakuussa julkaistava painelaskelma saattaa aiheuttaa merkittäviäkin muutoksia taloussuunnitelman valmisteluun.

Vuoden 2026 tilinpäätösennuste

Tammi-elokuun 2026 toteutuman perusteella laaditun tilinpäätösennusteen toimintakate ylittää talousarvion n. 4,6 Me:lla. Ylitystä on omassa palvelutuotannossa n. 5,4 Me ja alitusta erikoissairaanhoidossa n. 0,3 Me ja pelastustoimessa n. 0,5 Me. Vuoden 2026 valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talosarviota suurempana.

Rahoitustuottojen ja -kulujen ennuste on n. 0,4 Me kuluja talousarviota parempi ja poistojen ennuste ylittyy n. 0,7 Me. Ennusteen mukaan tilikauden tulos on 1,3 Me ylijäämäinen. Vuoden 2026 lopussa kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan n. 123,6 Me.

Vuosi 2027

Aluehallituksen päättämässä kehyksessä oman palvelutuotannon kehys oli jaettu palvelualueille ja lisäksi kehys sisälsi omaan palvelutuotantoon 8,5 Me:n kohdentamattoman säästötavoitteen. Palvelualueet pääsivät kehyksen mukaiseen toimintakatteeseen, mutta hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus ylitti kehyksen n. 2,9 Me:lla. Johtoryhmä kohdensi 8,5 Me:n säästötavoitteesta 4,25 Me siten, että strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuteen kohdennettiin 1,5 Me, ikäihmisten ja vammaisten palvelualueelle 1,0 Me, asiakasohjauksen, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelujen palvelualueelle 1,0 Me ja terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueelle 0,75 Me. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehiin 0,15 Me:n siirto anestesiahammashoidon siirtyessä erikoissairaanhoidosta omaksi toiminnaksi. Oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos on 1,9 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Erikoissairaanhoidon talousarviovalmistelua on jatkettu aluehallituksen päättämän kehyksen mukaisesti pl. anestesiahammashoidon siirto, huolimatta siitä, että HUS on arvioinut kevään rahoituksen perusteella Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ensi vuoden kehykseksi 318,9 Me eli n. 4,1 Me hyvinvointialueen kehystä enemmän. Valtiovarainministeriön päivitettyä rahoituslaskelmaa tulee HUSin kehys uudelleen arvioitavaksi. Alustavien laskelmien mukaan uusi kehys olisi n. 3,5 Me enemmän kuin millä hyvinvointialueen talousarviovalmistelua on tehty. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisältää mekanismeja, joilla erikoissairaanhoidon kustannuksia pyritään saamaan alaspäin. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen muutos on n. 2,0 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Pelastustoimen talousarviovalmistelua on jatkettu aluehallituksen päättämän kehyksen mukaisesti. Pelastuslautakunta päätti 8.9.2026 lähettää Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen talousarvion ja alustavan toimintasuunnitelman luonnoksen lausunnolle Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle ja pyysi toimittamaan lausunnon 1.10.2026 mennessä. Aluehallitus päätti 29.9.2026 § 138 todeta lausuntonaan: "Pelastustoimen palvelujen jatkuvuus ja turvallisuus ovat ensiarvoisen tärkeitä. Kuitenkin hyvinvointialueen kriittinen taloustilanne ja tavoite kattaa 123,6 Me alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä edellyttävät kaikkien kustannusosioiden tiukkaa rajaamista. Tämän vuoksi Keksi-Uudenmaan hyvinvointialue ei voi varata vuoden 2027 talousarvioon esitettyä 19,8 Me maksuosuutta pelastustoimelle vaan maksuosuus jää 18,9 Me:n tasolle." Pelastustoimen toimintakatteen muutos on 3,9 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Hyvinvointialueen toimintakate on edellä kerrotun mukaan n. -889,5 Me. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on n. 1,9 Me. Vuoden 2027 lopussa kumulatiivinen alijäämä on 121,7 Me.

Suunnitelmavuodet 2028-2030

Kuten todettua, taloussuunnitelmassa on tavoitteena saada hyvinvointialueen ensimmäisinä vuosina syntyneet alijäämät katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Koska vuoden 2026 tilinpäätösennuste on talousarviota heikompi ja vuoden 2027 tulos kehystä heikompi, joudutaan suunnitelmakauden säästötavoitetta kasvattamaan, jotta alijäämät tulevat katetuksi.

Vuoden 2028 toimintakate on -882,4 Me, josta oman palvelutuotannon kate on -542,0 Me (muutos -2,5 % vuoteen 2027 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -321,3 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,1 % (1,0 % vuoteen 2027 verrattuna). Valtionrahoitus on viimeisimmän julkaistun rahoituksen painelaskelman mukainen eli 942,4 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on 49,5 Me. Kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa on 72,2 Me.

Vuoden 2029 toimintakate on -890,8 Me, josta oman palvelutuotannon kate -543,8 Me (muutos 0,3 % vuoteen 2028 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -327,7 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,3 Me (1,0 %). Valtionrahoitus on 970,3 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on 72,5 Me. Kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa on 0,3 Me eli alijäämät tulisivat katetuksi.

Vuoden 2030 toimintakate on -923,3 Me, josta oman palvelutuotannon kate -569,6 Me (muutos 4,7 % vuoteen 2029 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -334,3 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,4 Me (1,0 %). Valtionrahoitus on 997,0 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on 67,3 Me.

Kun valtiovarainministeriö julkaisee lokakuussa uuden rahoituksen painelaskelman, voivat suunnitelmavuosien luvut muuttua merkittävästikin. Rahoituslaskelmat päivitetään muutenkin useamman kerran vuodessa, joten suunnitelmakauden realistinen arviointi on hyvin vaikeaa.

Investoinnit

Hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2027, mutta lainanottovaltuutta tullaan hakemaan. Investointiosan valmistelu suunnitelmakaudelle on vielä kesken ja sitä tullaan käsittelemään myöhemmissä kokouksissa.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto

- merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun
- pyytää lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 28.10.2026, § 86

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 TS 2027-2030, TA 2027, konsernijaosto 28.10.2026

Valtionrahoitus

Valtiovarainministeriö julkaisi vuoden 2027 rahoituslaskelman ja vuosien 2028-2031 rahoituksen painelaskelman 22.10.2026. Vuoden 2027 rahoitus heikkeni n. 2,2 Me kuukautta aiemmin julkaistuun rahoituslaskelmaan verrattuna. Edellinen rahoituksen painelaskelma julkaistiin 30.4.2026 ja nyt julkaistussa painelaskelmassa rahoitus kasvoi n. 50,4 Me suunnitelmakaudella 2027-2030.

Rahoitus vuonna 2027

Vuoden 2027 rahoituksen heikkeneminen syyskuussa 2026 julkaistuun laskelmaan verrattuna johtuu hyte-kertoimien tarkistamisesta. Valtiovarainministeriö totesi syyskuun rahoituslaskelmajulkaisun yhteydessä, että hyte-kertoimessa oli havaittu selvitystarpeita, joiden vuoksi lopulliseen laskelmaan voisi tulla muutoksia. Hyte-kertoimen tulosindikaattorien osalta tarkennetaan tulkintaa aineiston jäädytyspäivämäärästä. Tulosindikaattoreissa hyvinvointialueen saama pistemäärä perustuu hyte-toiminnan tulosten muutokseen kahden vuoden välillä. Rahoitusmallin toimintalogiikan ja alueiden toiminnan vuoksi on keskeistä, että kertaalleen jäädytettyä aineistoa ei muuteta. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että tulosindikaattorien laskennassa poimitaan jäädytyspäivämääränä uusin tieto vain jälkimmäisen aineistovuoden osalta. Vuoden 2027 rahoituksessa vertailuvuoden tietona käytetään vuoden 2026 rahoituksessa jäädytettyä tietoa. Hyte-kertoimen ja indikaattorien muutostarpeita arvioidaan osana mallin laajempaa kehittämistä viimeistään seuraavalla vaalikaudella tehtävän rahoitusmallin kokonaisuudistuksen yhteydessä.

Hyte-kertoimen muutosten vaikutus suhteessa syyskuussa 2026 julkaistuun laskelmaan vaihtelee hyvinvointialueiden välillä. Asukaskohtainen hyte-rahoituksen muutos vaihtelee -11 eurosta kolmeen euroon ja hyte-kertoimen muutosten myötä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus heikkenee kaikista eniten. Hyvinvointialueiden kokonaisrahoituksen muutos vaihtelee -2,2 Me:sta 1,4 Me:on. Koko maan rahoituksen tasolla muutosten vaikutus on nolla euroa.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus vuodelle 2027 on siis yhteensä 895.969.822 euroa eli 4.317 euroa asukasta kohden. Rahoituksen muutos vuoteen 2026 verrattuna on n. 1,9 %. Asukaskohtainen rahoitus on toiseksi matalin heti Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen jälkeen. Keskimäärin asukaskohtainen rahoitus koko maassa on n. 4.900 euroa.

Rahoitus vuosina 2028-2031

Vuoden 2027 rahoitusta korotetaan vuosille 2028-2031 hyvinvointialueindeksin ennusteella sekä THL:n SOME-mallin mukaisella koko maan palvelutarpeen kasvuarviolla. Painelaskelmassa on huomioitu myös valtion vuoden 2027 talousarvioesityksen mukaisilla muutoksilla päivitetyt kevään 2026 julkisen talouden suunnitelman mukaiset tehtävä- ja asiakasmaksumuutokset vuosille 2028-2031.

Painelaskelmassa on kuvattu arvio rahoituksen jälkikäteistarkistuksesta vuosille 2028-2031. Vuosien 2028-2030 jälkikäteistarkistus on laskettu hyvinvointialueiden raportoimien vuosien 2026-2028 talousarvio- ja taloussuunnitelmatietojen perusteella niin, että kustannuskehitystä on alennettu n. 200 Me:lla vuoden 2025 tuloksen parantumisen perusteella. Vuoden 2031 jälkikäteistarkistuksen perusteena olevat vuoden 2029 koko maan tason nettokustannukset on muodostettu korottamalla laskelmassa käytetyt vuoden 2028 nettokustannukset vuoden 2029 tasolle hyvinvointialueindeksin ennusteella. Jälkikäteistarkistuksen laskennassa käytetty oletus rahoituksen kehityksestä vastaa painelaskelman mukaista rahoitusuraa.

Koko maan tason rahoituksen kehityksen arvioon aiheuttaa epävarmuutta erityisesti se, että rahoituksen kehitys riippuu jälkikäteistarkistuksen kautta hyvinvointialueiden toteutuneesta kustannuskehityksestä.

Vuosien 2028-2031 rahoituksen kohdentumisessa on käytetty Tilastokeskuksen vuoden 2024 väestöennusteen mukaista vuosien 2026-2029 asukasmäärää. Rahoituksen kohdentamisessa on käytetty lisäksi vuoden 2025 ennakollisia tarvekertoimia. Muilta osin painelaskelmassa laskennallisen rahoituksen aluekohtainen kohdentuminen perustuu 22.10.2026 julkaistun vuoden 2027 rahoituslaskelman mukaiseen tilastotietoon. Arvio rahoituksen kohdentumisesta sisältää merkittävää epävarmuutta, sillä muista määräytymistekijöistä kuin asukasmäärästä ei ole ennustetta. Lopullinen rahoitus määräytyy aina toteutuneen tilastotiedon mukaisesti.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus tulevina vuosina on rahoituksen painelaskelman mukaan:

- 952 Me v. 2028 (muutos ed. vuoteen +6,2 %; muutos ed. vuoteen koko maan tasolla +3,0 %)
- 989 Me v. 2029 (+3,9 %; +3,3 %)
- 1.017 Me v. 2030 (+2,9 %; +2,6 %)
- 1.051 Me v. 2031 (+3,4 %; +2,9 %)

Lokakuussa julkaistussa painelaskelmassa rahoitus kasvoi merkittävästi edelliseen, huhtikuussa 2026 julkaistuun painelaskelmaan verrattuna. Euromääräinen muutos lokakuun ja huhtikuun painelaskelmassa taloussuunnitelmavuosina:

- 9,2 Me v. 2028
- 18,3 Me v. 2029
- 19,8 Me v. 2030

Taloussuunnitelman kehyksessä sekä ennakollisen talouden ohjauksen menettelyssä on käytetty huhtikuun rahoitustietoja. Parhaillaan päätöksenteossa on ennakollisen talouden ohjauksen menettelyyn liittyvä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen, jonka perusteella valtiovarainministeriö arvioi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kykyä kattaa vuosina 2023-2024 syntyneet alijäämät ja päättää,

saako hyvinvointialue lisäaikaa alijäämien kattamiseen hakemuksensa mukaisesti. Rahoituksen muutos vaikuttaa olennaisesti tulevien vuosien talouden suunnitteluun ja alijäämän kattamiseen tarvittavien toimenpiteiden määrään. Ongelma on tietysti positiivinen rahoituksen kasvun myötä, mutta valmistelun kannalta näin mittavat muutokset tässä vaiheessa prosessia ovat hankalia.

Rahoituksen muutoksen vaikutus hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelman valmisteluun

Vuoden 2027 rahoituksen heikkeneminen n. 2,2 Me:lla tarkoittaa, että vuoden 2027 painuu alijäämäiseksi n. 0,4 Me. Koska hyvinvointialueen tavoitteena on vähintään nollatulos, on vuoden 2027 talousarvioon lisätty säästötavoitetta vastaavalla määrällä ja se pyritään saamaan aikaan esim. lomapalkkavelan pienentämisellä. Vuosien 2025 ja 2026 talousarvioon on sisältynyt lomapalkkavelan n. 7 Me:n säästötavoite, mikä ei toteutunut vuonna 2025 ja näyttää siltä, ettei sitä saavuteta myöskään vuonna 2026. Vuoden 2027 talousarviovalmisteluun ei ole aiemmin sisältynyt lomapalkkavelan säästötavoitetta, joten 0,4 Me:n säästötavoite on maltillinen ja saavutettavissa. Vuoden 2027 tilikauden tulos päätyy siis nollaan euroon ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa on edelleen 123,6 Me.

Vuosien 2028 ja 2029 säästötavoitetta voidaan rahoituksen muutosten myötä pienentää aiemmin suunnitellusta. Toimintakatteen muutos omassa palvelutuotannossa on 0,1 % vuonna 2028 ja koko hyvinvointialuetasolla 0,8 %. Vuoden 2028 tulos on 44,8 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 78,8 Me. Vuonna 2029 toimintakatteen muutos on omassa palvelutuotannossa n. 0,0 % ja hyvinvointialuetasolla n. 0,7 %. Tilikauden tulos vuonna 2029 on n. 78,8 Me ja kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa n. 0,04 Me eli alijäämät tulisivat katetuksi vuoden 2029 loppuun mennessä. Vuonna 2030 toimintakatteen kasvu on omassa palvelutuotannossa n. 4,5 % ja hyvinvointialuetasolla n. 3,5 %. Vuonna 2030 tilikauden tulos on n. 75,6 Me.

Kuten todettua, rahoituslaskelmien päivityksellä voi olla erittäin suuria muutoksia rahoitukseen ja taloussuunnitelmakaudella vuosien 2028-2030 rahoitus ehtii muuttua vielä useaan kertaan. Tässä vaiheessa ainoastaan vuoden 2027 rahoituksen tasoa voidaan pitää kohtuullisen varmana.

Investoinnit

Vuosien 2028-2031 investointisuunnitelman valmistelu ja vuoden 2027 lainanottovaltuuden muuttamiseen valmisteltavien välttämättömien investointitarpeiden valmistelu on kesken, joten taloussuunnitelmaluonnoksen rahoitusosassa arvioidut investointimenot tulevat vielä muuttumaan. Investointitasolla on vaikutuksia sekä poistoihin että lainamäärään ja sitä kautta rahoituskuluihin. Mikäli poistot ja rahoituserät muuttuvat merkittävästi, joudutaan muutoksia tekemään myös toimintakatteeseen, jotta talous saadaan tasapainoon vuoden 2029 loppuun mennessä.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto

- merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun
- esittää aluehallitukselle, että se merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen ja antaa ohjeet jatkovalmisteluun

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 87
Osakaskokousedustajan nimeäminen DigiFinland Oy:n osakaskokoukseen 4.11.2026

KEUHDno-2026-5974

Valmistelija / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

Liitteet

1 Kutsu DigiFinland Oy:n osakaskokoukseen 4.11.2026

DigiFinland Oy järjestää omistajilleen osakaskokouksen 4.11.2026 klo 14–15. Kokous järjestetään Teamsillä.

Kokouksen esityslistalla on seuraavat asiat:

1. DigiFinlandin hallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen
2. Uuden toimitusjohtajan esittäytyminen ja katsaus DigiFinlandin toimintaan 2026
3. DigiFinlandin päivitetyn strategian toimeenpano
4. Monimuotoisen ja asiantuntevan hallituksen muodostaminen (keskusteltavaksi)
5. Muut asiat
6. Kokouksen päättäminen

Osakaskokousedustajan sähköpostiosoite tulee ilmoittaa 28.10.2026 mennessä annettuun DigiFinland Oy:n sähköpostiosoitteeseen.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

1. merkitä DigiFinland Oy:n osakaskokouksen tiedoksi,
2. nimetä osakaskokousedustajaksi ICT-aluepäällikkö Hanna Dowtonin DigiFinland Oy:n osakaskokoukseen ja
3. antaa osakaskokousedustajalle toimiohjeen noudattaa esityslistan mukaisia pohjaehdotuksia.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
DigiFinland Oy, osakaskokousedustaja

§ 88

Osakaskokousedustajan nimeäminen Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakaskokoukseen 17.11.2026

KEUHDno-2026-6011

Valmistelija / lisätiedot:

Sari Kuha-Kanerva, tiedonhallinnan erityisasiantuntija, sari.kuha-kanerva@keusote.fi

Liitteet

1 Kutsu Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oyn osakaskokoukseen 17.11.2026
2 Sähköpostikutsu Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakaskokoukseen ti 17.11.2026

Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakkeenomistajat kutsutaan yhtiön osakassopimuksen mukaiseen osakaskokoukseen, joka pidetään tiistaina 17.11.2026 klo 14.00 alkaen yhtiön toimitiloissa osoitteessa Isonkiventie 8, 04250 Kerava. Kokoukseen on mahdollista osallistua myös Teams-yhteyksin.

Osakaskokouksessa omistajia kuullaan yhtiön hallituksen kokouksessaan 22.9.2026 alustavasti hyväksymistä ja omistajille 30.9.2026 ylimääräisessä yhtiökokouksessa viestityistä, vuodelle 2027 asetettavista sitovista tavoitteista sekä tulevasta omistajayhteydenpidon mallista.

Kokouksessa hallitus ja toimiva johto voi esitellä muita toimintaan liittyviä asioita ja omistajien edustajilla on mahdollisuus tehdä ehdotuksia ja aloitteita hallitukselle sekä kysyä muista yhtiön toimintaan liittyvistä asioista.

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan organisaation osakaskokousedustaja kutsussa annetun ohjeen mukaisesti maanantaihin 16.11.2026 klo 12.00 mennessä. Lisäksi pyydetään ilmoittamaan edustajan sähköpostiosoite, mikäli hän osallistuu yhtiökokoukseen Teamsillä.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää;

1. merkitä Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakaskokouskutsun tiedoksi,
2. nimetä osakaskokousedustajaksi Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakaskokoukseen 17.11.2026 hallintojohtaja Petja Harakan ja
3. antaa osakaskokousedustajalle toimiohjeen noudattaa esityslistan mukaisia pohjaehdotuksia.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy, osakaskokousedustaja

Muutoksenhakukielto

§81, §82, §83, §84, §85, §86

Muutoksenhakukielto

Muutoksenhakukielto

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankintaoikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).

Oikaisuvaatimus

§87, §88

Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
- hyvinvointialueen jäsen
- hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Viranomaiselle toimitetun sähköisen asiakirjan katsotaan saapuneen määräajassa, jos asiakirja saapuu viimeistään määräajan viimeisen päivän aikana. Paperinen oikaisuvaatimuskirjelmä on toimitettava Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Kun käytetään tavallista sähköistä tiedoksiantoa, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä. Kirjeitse tapahtuvan tiedoksiannon kohdalla asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai nähtäville asettamispäivää ei lueta määräaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulu- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Oikaisuvaatimus tehdään Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46 05801 Hyvinkää
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi
Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää
Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 9 - 15.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimuspäätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Oikaisuvaatimus lähetetään postitse tai sähköisesti aina oikaisua hakevan omalla vastuulla (hallintolaki 17 §).

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.